

Termes de Référence

Cadre de Référence de l'Equipe Stratégique de Préparation du Community Empowerment Network en Haïti pour la Formation des Comités de zone

1. Contexte et justification

Le Community Empowerment Network (CEN) (en français, Partenariat pour un Développement Communautaire Participatif (PDCP)), une Organisation Non-Gouvernementale, a pour mission de Développer un leadership de proximité avec des partenaires publics, sociaux et privés de manière à identifier, planifier et initier des projets de développement durable pour un changement social à Pétion-Ville. Aussi le CEN encourage-t-il les actions concertées en vue de résultats visibles et pérennes au bénéfice de la commune.

Dans le cadre de son travail préparatoire, le CEN entreprend de mettre en place des structures communautaires qu'il dénomme Comités de Zone. L'objectif de cette démarche est de faire connaître la vision de CEN et de préparer les institutions, organisations, groupes et leaders communautaires à :

- Intégrer des structures communautaires en vue d'une action conjointe ;
- Bénéficier du nouveau système de financement introduit en Haïti par CEN ;
- Garantir la transparence et la durabilité des projets réalisés pour le changement social.

Le CEN n'étant pas encore formellement établi en Haïti, il réalise ses actions par le biais de son Équipe Stratégique de Préparation (ESP-CEN) sur place. La mission de l'ESP-CEN est de rendre opérationnelle la stratégie de l'ONG pour la formation des comités de Zone dans les 21 localités constitués à Pétion-Ville.

Les membres de l'ESP-CEN ont embrassé la vision de CEN et participent pour la plupart depuis plus d'un an au processus d'implémentation de l'ONG. Outre une meilleure connaissance du terrain, l'ESP-CEN est encadrée par le Comité Directeur basé à Washington et dispose du site de CEN comme principale référence.

Ces Termes de Référence sont pour faciliter la coordination des actions de l'ESP-CEN d'une part, et mesurer la progression du travail préparatoire d'autre part.

2. Objectifs

Objectif général

Mettre en place un comité de zone dans chacune des 21 localités constituées à Pétion-Ville, soit dans 15 blocs et 6 sections communales.

Objectifs spécifiques

- Former des comités de zone avec les représentants de tous les secteurs et groupes organisés dans les 15 blocs et 6 sections communales de Pétion-Ville;
- Définir un accord de coopération entre le CEN et les comités de zone ;
- Faire connaître la vision et la stratégie de CEN aux comités de zone et à la population de Pétion-Ville en général ;
- Créer une base de données des groupes et secteurs des localités de Pétion-Ville ;
- Créer une interface pour faciliter la communication entre CEN et les comités de zone/la population.

3. Description détaillée du travail préparatoire

Résumé

CEN s'implante en Haïti dans l'idée d'avoir une coopération étroite avec la population de Pétion-Ville. Sa vision étant de faire renaître un engagement citoyen à travers les églises, les écoles, les Organisations Non-Gouvernementales, etc., il juge primordial de chercher à connaître les différents groupes organisés et les inciter à faire œuvre commune pour de meilleurs résultats.

De juin 2013 à juin 2014, une série de rencontres avec des organisations, associations, personnalités et institutions a été réalisée en vue de partager avec eux la vision et la mission de CEN, et surtout les inciter à constituer des comités dans leur zone pour la conception de projets pertinents et cohérents au regard de leurs besoins et priorités.

CEN veut aussi inscrire sa coopération dans un cadre normatif facilitant toutes les parties et n'entravant pas sa démarche. De ce fait, sa stratégie doit être renforcée

tandis que s'effectue la mise en place des comités. Plusieurs paramètres entrent en ligne de compte et doivent être considérés en plusieurs étapes.

Démarche informationnelle et analyse de terrain

Cette étape consiste à :

- S'informer auprès de UCAONG sur les restrictions qui existeraient sur l'accès au financement des associations et organisations en Haïti ;
- Repérer les formes de comité existant déjà sur le terrain et leur mode de coopération avec les ONGs et l'Etat haïtien ;
- Analyser l'approche par zone pilote de CEN et apporter des recommandations.

Stratégie et communication

Dans ce volet, il faut :

- Adopter un plan d'action pour la préparation et la mise en œuvre du processus de formation des comités ;
- Effectuer une analyse FFOM de l'ESP-CEN ;
- Définir et répartir des tâches claires à exécuter par les membres de l'ESP-CEN ;
- Repérer les partenaires potentiels de CEN ;
- Elaborer un plan de communication clair et efficace pour la gestion de l'ESP-CEN et établir un contact permanent avec les comités/la population et les partenaires ;

Financement

(A préciser qui prend en charge toutes les dépenses liées aux activités du travail préparatoire : moyens disponibles, contraintes budgétaires, provenance des fonds, mode de versement, mode de paiement, etc.)

Composition de l'équipe

L'ESP-CEN est composée de neuf (9) membres. Suivant les besoins et attentes exprimés dans ces présents Termes de Références, ils devraient s'établir dans les fonctions suivantes :

- Un responsable de Relations Publiques, communication, médias et réseaux sociaux
- Un(e) chargé de la logistique et de la planification
- Un coordonnateur de terrain et deux ou trois responsables de mobilisation communautaire
- Un coordonnateur de formation
- Un(e) trésorier(ère)
- Un(e) assistant(e) de bureau

4. Résultats attendus

A la fin de la période retenue pour la mise en place des comités de zone, l'ESP-CEN devra permettre de constater les résultats suivants :

- Chaque bloc et chaque section communale de Pétion-Ville a un comité de zone représentatif enregistré dans les archives de CEN;
- Chaque représentant de secteur ou d'organisations dans les comités a remis un mandat de son groupe dûment signé l'autorisant à le représenter ;
- Tous les comités sont au courant de l'accord de coopération entre eux et CEN, l'ont approuvé ou ont émis des réserves sujets à dialogue ;
- Tous les comités et une grande partie de la population de Pétion-Ville sont informés de la vision de CEN et de son système d'accès au financement ;
- Il existe une base de données quasi-exhaustive sur les organisations et secteurs de la commune de Pétion-ville, comportant leurs domaines d'activité, leurs références et autres informations utiles dans le cadre de leur coopération avec CEN ;
- Il existe un système de communication et d'échange d'informations clair, accessible et actif entre CEN et les comités/la population et autres partenaires.

5. Méthodologie

(A définir par l'Équipe Stratégique de Préparation)

6. Budget

7. Durée et calendrier

8. Rapport à soumettre

9. Annexes